

Gestion de projet, les fondamentaux

Introduction

Le changement est inévitable, même dans les organisations les plus traditionnelles. Il représente un bienfait, puisqu'il développe de nouvelles capacités et ouvre des opportunités. Cependant sa mise en oeuvre représente des défis, auxquels une gestion de projet efficace et contrôlée permettra d'y répondre efficacement.

Ce cours présente les fondamentaux de la gestion de projet, plus particulièrement appréhender les méthodes et outils nécessaires pour conduire un projet, en connaître les étapes essentielles et le vocabulaire.

Les techniques sont illustrées par un cas pratique qui sert de fil rouge à l'étude des différentes phases d'un projet. Les exercices de groupe proposés permettent une bonne acquisition des compétences et une préparation aux défis qui attendent les professionnels dans leur champ d'action.

Pour qui

Ce cours s'adresse à des personnes travaillant sur des projets dans divers environnements, que ce soit la construction, l'organisation, ou l'informatique, et qui désirent acquérir les bases techniques de la gestion de projet.

Objectifs

A l'issue de la formation, le participant ou la participante :

- aura compris la spécificité d'une démarche projet et ses conséquences
- saura procéder de manière méthodique dans la gestion de projet, en appliquant les techniques et outils de base
- saura allouer de manière cohérente les ressources à disposition
- aura développé un langage commun facilitant les interactions entre les différents acteurs
- aura une bonne compréhension du fonctionnement de l'agilité avec Scrum

Prérequis

Ce cours ne nécessite aucune connaissance spécifique, mais être familiarisé avec un environnement de gestion de projets est un avantage.

Programme

- Origine du projet et rôle de la cheffe de projet ou du chef de projet
- Concepts de la gestion de projet
 - Définitions
 - Triangle de la gestion de projet
 - Cycle de vie du projet
- Challenges du chef ou de la cheffe de projet
- Rôles dans le projet et gestion des parties prenantes
- Analyse des parties prenantes du cas d'exercice
- Initialisation du projet
 - Analyse des parties prenantes
 - Définition des exigences
- Définition de la gestion du changement
- Organisation du travail : définition de la structure de décomposition du travail (WBS)
- Gestion du risque
 - Identification
 - Analyse
 - Traitement
- Techniques d'estimation
 - Estimation de la durée
 - Estimation du coût
 - Validation des estimations de durée et du budget
- Planning



- Définition du processus de planification
- Séquençage et dépendances des activités
- Risques dans le planning
- Optimisation du planning
- Exécution
 - Identification de la référence de base
 - Communication et gestion de l'engagement des parties prenantes
 - Principes de la gestion de l'équipe de projet
- Surveillance et contrôle du projet
 - Analyse des écarts
 - Traitement de problèmes
- Clôture du projet
 - Change management
 - Lessons learned
 - Analyse de l'efficacité du projet
- Les bases de Scrum
 - Scrum Framework et Meeting
 - Scrum et Change
 - Scrum et Total Cost of Ownership
 - Scrum Teams
 - Scrum Planning
 - Scaling Scrum

Durée et prix

Formation	Jours	Dates	CHF	CHF/j
Gestion de projet, les fondamentaux	2	iseig.ch	1'500.-	750.-

Voir conditions générales sur iseig.ch. Sauf indication contraire, le cours se déroule de 9h00 à 12h00 et de 13h30 à 17h00. Le prix du cours comprend toute la documentation distribuée. La formation n'est pas soumise à la TVA.

