

HERMES 2022

Gestion de projet par la pratique

Introduction

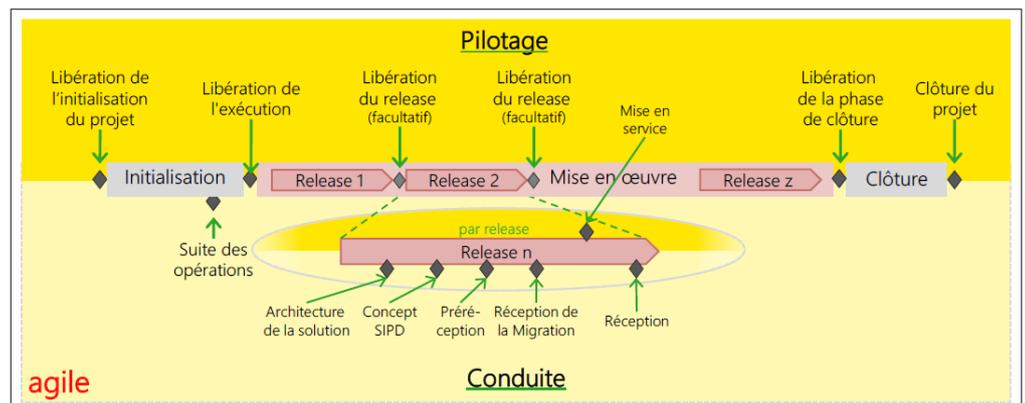
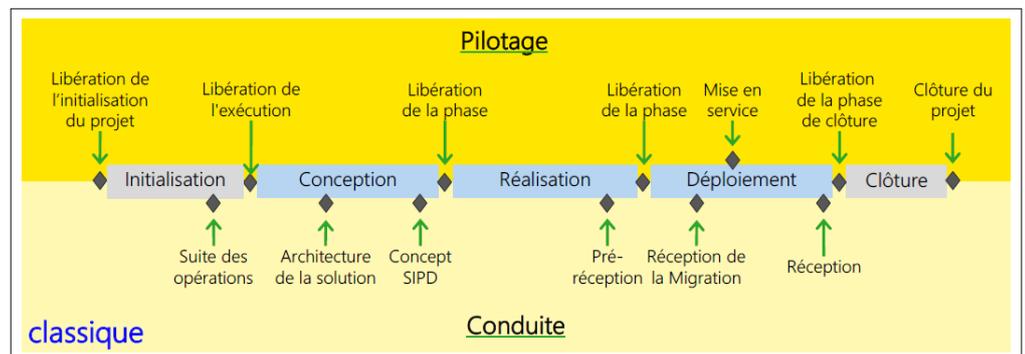
La formation « HERMES 2022, gestion de projet par la pratique » présente la gestion de projet d'une manière abordable et concrète. Elle se base sur HERMES 2022, la dernière version de la méthode suisse de gestion de projet utilisée par les administrations fédérales, cantonales, communales et de nombreuses entreprises. HERMES est une méthode de gestion complète pour l'exécution de projets et de programmes de toutes sortes, dans de nombreux domaines : modification d'organisation, mise en place de solutions basées sur l'informatique, développement de prestations ou de produits, ...).

HERMES propose 2 approches : l'approche traditionnelle classique par phases et l'approche agile, itérative et incrémentale. Elle fournit ainsi un cadre qui permet d'intégrer uniformément différentes approches dans des projets dit hybrides.

Toutes les étapes du cycle de vie d'un projet sont concrétisées à l'aide d'exemples pratiques et évolutifs en présentant non seulement le quoi faire, mais également le comment faire.

Ainsi sont présentés les parties prenantes, les rôles des intervenants, les objectifs du projet, la gestion des ressources, la gestion des durées, la gestion des coûts, la gestion de la qualité et la gestion des risques. Un accent important est porté sur la communication, le leadership, la motivation et la gestion des conflits.

Est présentée également la version en ligne de HERMES qui offre des scénarios standard adaptables avec les modèles de document à fournir à chaque étape du projet.



Pour qui

- toute personne souhaitant s'initier ou approfondir et systématiser ses connaissances en gestion de projet.

Objectifs

- acquérir les connaissances des bases de HERMES
- acquérir les connaissances des bases de l'agilité



HERMES par la pratique

Suite au verso

- acquérir les connaissances de base de l'organisation de projet, les parties prenantes, les rôles des intervenants, les objectifs du projet, la gestion des ressources, la gestion des durées, la gestion des coûts, la gestion de la qualité et la gestion des risques
- savoir collaborer de manière efficiente dans des projets.

Prérequis

- avoir de l'intérêt pour la gestion de projet.

Programme

Introduction

- Comprendre ce qu'est un projet
- Quel est l'environnement du projet
 - Stratégie
 - PMO
 - Parties prenantes
 - Communication
- Rôle
 - Chef de projet
- Objectifs du projet
- Périmètre du projet
- Gestion des durées
 - Définir les activités
 - Estimation des durées
 - Organiser les activités
- Gestion des ressources
 - Estimation des ressources
 - Acquisition des ressources
 - Gestion des ressources
 - Gestion des compétences
 - Rémunération et gestion des coûts

- Gestion des coûts du projet
 - Budget
 - Evaluation des tâches
 - Maîtrise des coûts
- Gestion de la qualité
- Gestion des risques

HERMES 2022

- Phases
- Rôles
- Scénarios
- Modules
- Tâches
- Résultats
 - Templates
 - Exercice
- Exercice Parachauf
 - Phase d'initialisation d'un projet
 - Exercices à la maison et corrigés en classe, possibilité de faire un Kick-off meeting

Durée et prix

Formation	Jours	Dates	CHF	CHF/j.
HERMES 2022, gestion de projet par la pratique	5	iseig.ch	3'750.-	750.-

Voir conditions générales sur iseig.ch. Sauf indication contraire, le cours se déroule de 9h00 à 12h00 et de 13h30 à 17h00. Le prix du cours comprend toute la documentation distribuée. La formation n'est pas soumise à la TVA.

