ISEIG
Institut Suisse d'Enseignement de l'Informatique de Gestion

ISEIG Depuis 1982 — Plus de 40 ans d'excellence … … pas mal !

HERMES 2022, Tout ce que doit savoir un manager

Introduction

HERMES est la méthodologie de gestion de tout type de projet, qu'il concerne l'organisation, l'acquisition ou le développement de solution informatisée, l'organisation d'une manifestation. Elle a été développée par la Confédération et mise à disposition libre de tout droit.

HERMES, soutient le pilotage, la conduite et l'exécution de projets de caractéristiques et de complexités diverses. La méthode HERMES présente une structure claire, facilement compréhensible ; elle est conçue de manière modulaire et extensible.

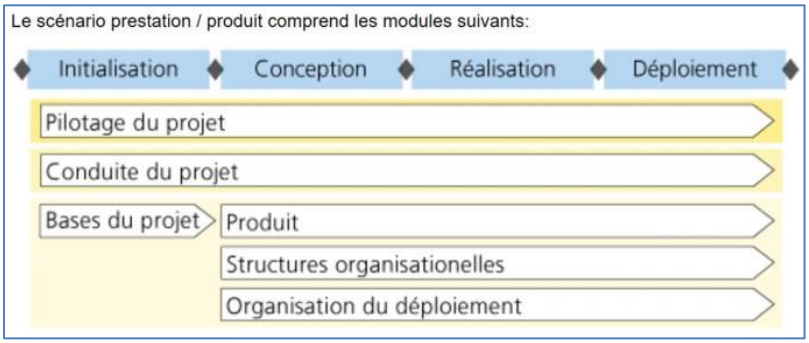
HERMES assure une compréhension pluridisciplinaire dans les projets en aidant l'ensemble des acteurs[1] à assumer leurs tâches et responsabilités de manière efficace et concluante et en soutenant le management dans son rôle de pilotage et de contrôle. La méthode permet d'assurer les critères de qualité et de créer le cadre méthodologique préalable pour piloter efficacement les projets.

HERMES met à disposition, en ligne, les modèles de tous les documents à utiliser pendant le déroulement des projets.

Le lancement d'un projet implique un investissement et une prise de risque considérable en termes de financement et de personnel. Une gestion responsable de l'entreprise nécessite un pilotage global et la surveillance des projets.

Un manager délègue ses projets à des spécialistes. Il doit toutefois connaître ses responsabilités, comprendre le langage des spécialistes et garantir la pertinence des résultats pour l'entreprise, et ce sans avoir à connaître tous les détails de la méthodologie de gestion de projet HERMES, méthode de plus en plus utilisée par les entreprises privées et les administrations.

Dans les projets, les managers doivent assurer :



- le respect des stratégies et des objectifs de l'organisation permanente.
- la prise en compte des intérêts de toutes les parties prenantes.
- la gestion consciente des risques.
- l'utilisation économe et durable des ressources à disposition.
- la définition claire des responsabilités du pilotage et de la direction.
- les prises de décision en temps voulu.
- la connaissance de l'importance de l'initialisation des projets par les parties prenantes.

Cette formation s'adresse aux managers qui souhaitent comprendre les grands principes de la méthode de gestion de projet HERMES et par là pouvoir parler de manière compétente avec les spécialistes auxquels ils délèguent leurs projets.

Pour qui

- Membres de la direction générale.
- Organes de prescription et de contrôles.
- Membres du Comité de pilotage.
- Mandants : responsables de départements ou services, responsables de processus métier, directeurs des systèmes d'informations, consultants, ...

HERMES 5 Manager

Objectifs

- Connaître le langage de gestion de propre à HERMES.
- Connaître les étapes des projets HERMES.
- Connaître la mission et les responsabilités des managers dans le déroulement d'un projet HERMES.
- Initier et superviser les projet HERMES et intervenir de manière pertinente en cas de dérive ou de perte de vue des objectifs.

Prérequis

- Aucun.

Programme

- Les rôles du management
  - Organisation permanente
  - Organisation de projet
- Les phases et jalons
  - Cycle de vie du projet
  - Interventions du management
  - Prises de décisions
- Les processus de décision
  - Direction
  - Pilotage
  - Conduite
- Les scénarii
  - Standards
  - Individuels
- Les modules
- Le pilotage de projet
- Les tâches
  - Mandater et piloter l'initialisation
  - Piloter le projet
  - Libérer le projet
  - Traiter les modifications
  - Clore le projet
- En complément, implication du management dans :
  - La gouvernance de projet
  - Le portefeuille de projets et la priorisation
  - Le reporting et la communication autour du projet
  - Le développement durable
  - Le pilotage et conduite au niveau financier
  - La planification
- Le déploiement de Hermes dans l'organisation
  - Hermes s'adapte à l'organisation, pas le contraire.

Durée et prix

Formation	Jour	Dates	CHF	CHF/j
HERMES 2022, tout ce que doit savoir un manager	0.5 j	iseig.ch	500.-	n.a.

Voir conditions générales sur iseig.ch. Le cours se déroule de 13h00 à 17h00. Le prix du cours comprend toute la documentation distribuée. La formation n'est pas soumise à la TVA.