

HERMES 5.1

La méthode suisse de conduite de projets Certifications HERMES Foundation et HERMES Advanced

HERMES 5.1 assure une compréhension pluridisciplinaire dans les projets en aidant l'ensemble des acteurs à assumer leurs tâches et responsabilités de manière efficace et concluante et en soutenant le management dans son rôle de pilotage et de contrôle. La méthode permet d'assurer les critères de qualité et de créer le cadre méthodologique préalable pour piloter efficacement les projets.

Le « Contrôle fédéral des finances » recommande d'utiliser HERMES non seulement pour piloter les projets informatiques, mais aussi les projets d'organisation. HERMES sera dorénavant utilisé pour l'audit des projets de la Confédération.

Une application intelligente de la démarche HERMES permet d'obtenir des avantages éprouvés :

- bonne qualité des systèmes d'information
- meilleure interaction entre les différents intervenants
- diminution des risques liés aux projets
- réduction des coûts des projets
- grande transparence lors des appels d'offre.

Cette filière de formation prépare aux certifications « HERMES Foundation » et « HERMES Advanced ». Les certifications « Foundation » et « Advanced » sont indépendantes l'une de l'autre, cela signifie qu'il est possible de se présenter à la certification « Advanced » sans avoir forcément passé la certification « Foundation ». Les cours « Foundation » et « Advanced » ont les 2 premiers jours en commun pour traiter des bases de la gestion de projet selon HERMES et le scénario « Prestation/Produit ». Le cours « Advanced » traite en plus le scénario « Système IT ». Les certifications sont organisées par l'organisme de certification « TÜV SÜD Examination Institute » (www.tuev-sued.de/akademie).

L'examen de certification « HERMES Foundation », d'une durée de 60 minutes, comprend 40 questions à choix multiple dont le 60 % au minimum doit être correct pour le réussir. L'examen « HERMES Advanced » comprend 2 parties : une 1^{ère} d'une durée de 90 minutes comprenant 30 questions à choix multiple (1 à 4 bonnes réponses possibles) et une 2^{ème} d'une durée de 90 minutes comprenant des mini-cas avec rédaction de la solution par le candidat en texte libre. Pour réussir l'examen Advanced, il faut obtenir au moins 50 % des points de chaque partie de l'examen et au minimum 65 % de l'ensemble de l'examen.

L'examen de certification se déroule à l'ISEIG dès 6 candidats, sinon à Berne 4 fois par an.



1. Préparation à la certification HERMES Foundation

Pour qui

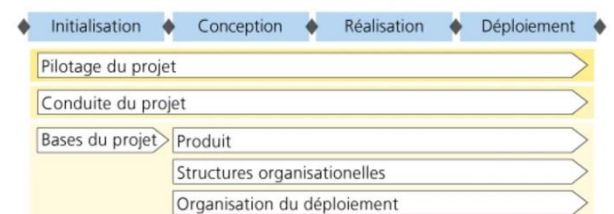
- responsable méthodes, gestionnaire de la qualité et des risques, ou responsable de processus.
- chef de projets, informaticien, organisateur ou analyste d'affaires.

Objectifs

Sur la base du scénario « Prestation - Produit » :

- acquérir les connaissances des bases de HERMES
- avoir une vision structurante du scénario standard « Prestation - Produit » et de son champ d'application
- acquérir les connaissances approfondies des modules « Conduite de projet » et « Organisation du déploiement » dans le contexte du scénario standard « Prestation - Produit »
- acquérir les connaissances approfondies des questions relatives à l'organisation de projet (rôles)
- avoir une compréhension approfondie de l'interaction des différents éléments de HERMES
- savoir établir des scénarios individuels
- savoir collaborer de manière efficiente dans des projets HERMES

Le scénario prestation / produit comprend les modules suivants:



Suite au verso

Prérequis

- bonnes connaissances de la gestion de projet

Programme de la formation

- **les bases de HERMES 5.1** : notion de projet; types de projet; catégories de projet HERMES en tant que méthode de soutien de processus; les 3 points de vue d'un projet : résultats, démarche, rôles; modèle de phases HERMES; scénarios pour projets types; modules, tâches, résultats, rôles; structure détaillée des tâches; facteurs de succès
- **scénario « Prestations - Produits »** : champ d'application et structure; modules « Pilotage et conduite du projet », « Bases du projet », « Produit », « Structure organisationnelle », « Organisation du déploiement »
- **scénarios individuels** : adaptation de HERMES 5.1 à un type de projet spécifique; soutien à l'utilisation de HERMES; adaptation spécifique de HERMES 5.1 à l'entreprise
- **outils** : préparation de son propre scénario HERMES 5.1 en ligne
- **exercice les cartes en mains et simulations d'examens**

Durée et prix

Formations, examens	j/h	CHF	CHF/j
Préparation à la certification HERMES 5 Foundation	2 j	1'500.-	750.-

Selon conditions générales. Le prix comprend toute la documentation distribuée. L'examen de certification n'est pas compris dans le prix du cours. Son prix s'élève à CHF 350.- ou CHF 225.- pour étudiant (tarif 2020). Les cours se déroulent de 9 h 00 à 12 h 00 et 13 h 30 à 17 h 00

2. Préparation à la certification HERMES Advanced

Pour qui

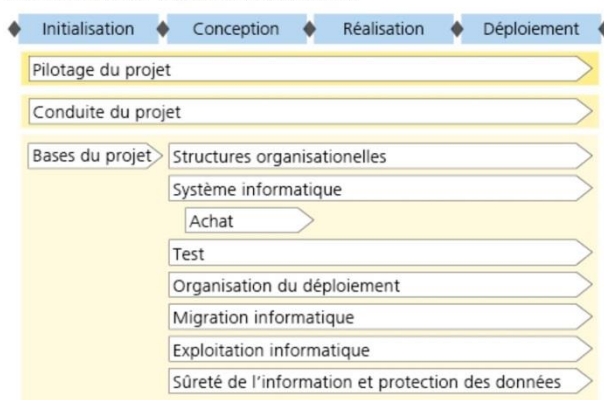
- responsable méthodes, gestionnaire de la qualité et des risques, ou responsable de processus
- chef de projets, informaticien, organisateur ou analyste d'affaires

Objectifs

Sur la base du scénario « System IT » :

- avoir les connaissances approfondies des bases de HERMES
- acquérir les connaissances détaillées des modules « Conduite de projet », « Bases du projet » et « Pilotage du projet » en travaillant sur un exemple type du scénario « Système IT standard » et savoir mettre en œuvre les tâches choisies de ce module
- savoir collaborer avec les mandants et le comité de pilotage
- acquérir les connaissances détaillées du module « Système informatique » en travaillant sur un exemple type et connaître les relations avec les autres modules spécifiques à l'informatique comme « Migration informatique », « Exploitation informatique », « Développement agile »
- savoir conduire et piloter un projet selon HERMES et avoir exercé des tâches de conduite de projet avec des travaux pratiques types de scénario standard « System IT »
- connaître les défis de l'intégration de HERMES dans une organisation

Le scénario système IT comprend les modules suivants:



Prérequis

- connaissances acquises dans le module 1 « Préparation à la certification HERMES Foundation ». Il est recommandé d'avoir réussi la certification « HERMES Foundation ».

Programme de la formation :

- **les bases de HERMES 5.1** : rappels et détail concernant les bases de HERMES
- **scénario « System IT »** : champ d'application et structure ; les modules « Pilotage du projet », « Conduite de projet », « Bases du projet », « Système informatique », « Développement Agile », « Structure organisationnelle », « Achat », « Test », « Migration informatique », « Exploitation informatique », « Sûreté de l'information et Protection des Données » et « Organisation du déploiement »
- **scénarios individuels** : adaptation de HERMES 5.1 à un type de projet spécifique; soutien à l'utilisation de HERMES; adaptation spécifique de HERMES 5.1 à l'entreprise
- **outils** : préparation de son propre scénario HERMES 5.1 en ligne
- **exercice les cartes en mains et simulations d'examens**

Durée et prix

Formations, examens	j/h	CHF	CHF/j
Préparation à la certification HERMES 5 Advanced	3 j	2'250.-	750.-

Selon conditions générales. Le prix comprend toute la documentation distribuée. L'examen de certification n'est pas compris dans le prix du cours. Son prix s'élève à CHF 890.- ou CHF 520.- pour étudiant (tarif 2020). Les cours se déroulent de 9 h 00 à 12 h 00 et 13 h 30 à 17 h 00

