

Portfolio Management Professional, certification PfMP

Les titulaires de la certification **PfMP** sont responsables de l'exécution du processus de gestion de portefeuille, de la communication autour de la progression du portefeuille, et des recommandations sur les actions à mener.

Pour rappel, l'examen de certification **PMI-PfMP** est défini par le *PMI - Project Management Institute*, institut leader mondialement reconnu dans le domaine de la gestion par projets. Cet institut définit et fait évoluer l'ensemble des connaissances et des meilleures pratiques dans le domaine professionnel du management par projets.

Les certifications du PMI sont mondialement connues. Elles confèrent à leurs détenteurs une reconnaissance de compétences de dimension internationale.

La formation dispensée en français permet d'acquérir une vision structurante du « *Standard For Portfolio Management - Third Edition* » du PMI, ce qui en facilite la compréhension. Les témoignages d'expériences de mise en œuvre présentés par le formateur concrétisent les interactions entre les domaines de connaissances et en favorisent l'assimilation. Le degré de préparation est évalué par des examens à blanc permettant de réviser la matière présentée et de contrôler les acquis.

Pour qui

- chef de projet expérimenté souhaitant consolider ses compétences dans la gestion de portefeuille de projet, se démarquer auprès des employeurs et maximiser son potentiel de gains.

Objectifs

- apprendre les 5 domaines de connaissances de la gestion de portefeuille de projets et en apprendre les pratiques et techniques associées.
- se préparer à répondre aux questions portant sur les tâches de chacun des 5 domaines de connaissances du *Standard For Portfolio Management - Third Edition* :

• Alignement stratégique :	25% des questions d'examen
• Gouvernance :	20% des questions d'examen
• Performances du portefeuille :	25% des questions d'examen
• Gestion des risques du portefeuille :	15% des questions d'examen
• Gestion de la communication :	15% des questions d'examen

Prérequis

- bonnes connaissances de la gestion de projet selon les pratiques du PMI
- avoir les prérequis définis par le PMI pour être admis(e) à l'examen de certification PfMP (expérience en gestion de portefeuille de 6'000 heures accompagnée d'une expérience professionnelle d'au moins 8 ans). Pour plus d'information, voir sur le site du PMI : www.pmi.org.
- connaissances de l'anglais technique écrit, les examens à blanc de préparation étant en anglais. L'examen de certification est en anglais avec possibilité d'obtenir une aide en ligne en français ou en allemand si l'anglais n'est pas la langue maternelle.

Matériel pédagogique fourni

Chaque participant reçoit un support de présentation en français, l'ouvrage « *Standard For Portfolio Management - Third Edition* » du PMI, des exercices pratiques (énoncés et corrigés), examens à blanc et un Guide des techniques des bases de la gestion du portefeuille de projets.

Déroulement de l'examen

L'examen d'une durée de 4 heures comprend 170 questions à choix multiple. Son prix, non compris, s'élève à USD 800.- pour membre PMI et USD 1'000.- pour non membre (tarif 2018).



Programme

- **Introduction** : but de la norme pour la gestion de portefeuille; qu'est-ce qu'un portefeuille ?; qu'est-ce que la gestion de portefeuille ?; les relations entre la gestion de portefeuille, la gestion du programme, la gestion de projet, la gestion de projet organisationnel et la stratégie organisationnelle; Business Value; les composants d'un portefeuille et la gestion de leurs relations; le rôle du gestionnaire de portefeuille; le rôle de la CPM dans la gestion de portefeuille; le corpus des connaissances en management de portefeuille.
- **Aperçu et organisation de la gestion de portefeuille** : gestion de portefeuille, stratégie organisationnelle et objectifs organisationnels; Portfolio Management Process; mise en œuvre des processus de gestion de portefeuille; le cycle des processus de gestion de portefeuille; le système d'information de la gestion de portefeuille (PMIS); la gouvernance de la gestion de portefeuille; les parties prenantes du portefeuille; influences organisationnelles sur la gestion de portefeuille.
- **Les groupes de processus de la gestion de portefeuille** : les groupes de processus de la gestion de portefeuille; les interactions entre les processus de gestion du portefeuille.
- **Gestion de portefeuille stratégique** : élaboration d'un plan stratégique de portefeuille; développement de la charte de portefeuille; définition de la feuille de route du portefeuille; gestion du changement stratégique.
- **Gestion de la gouvernance du portefeuille** : élaboration d'un plan de gestion du portefeuille de projets, définition du portefeuille, optimisation du portefeuille, autorisation du portefeuille, surveillance et maîtrise du portefeuille.
- **Gestion de la communication du portefeuille** : élaboration d'un plan de gestion de la communication du portefeuille; gestion des informations du portefeuille.
- **Gestion des risques du portefeuille** : élaboration d'un plan de gestion des risques du portefeuille; gestion des risques du portefeuille.
- **Préparation à l'examen de certification.**

Durée et prix

Formation	Jour	Prix	Prix/j
Portfolio Management Professional, certification PfMP	5	3'750.-*	750.-

selon conditions générales. Le prix comprend toute la documentation distribuée.
 Sauf indication contraire, les cours se déroulent en journée de 09:00 à 12:00 et de 13:30 à 17:00.

* Le prix de l'examen de certification n'est pas compris dans le prix de la formation.

