

# PRINCE2, management de projet

## Certification PRINCE2 Foundation

### Présentation

PRINCE (PROjects IN CONTROLLED ENVIronnements) est une approche de management de projet reposant sur les processus. Elle offre une méthode facilement adaptable et évolutive pour manager tous types de projet. Cette méthode est une norme de-facto pour le management de projet au Royaume-Uni mais elle est également utilisée dans le monde entier. La méthode a été créée par l'agence du gouvernement britannique Office of Government Commerce (OGC) qui est également créateur du standard ITIL.

PRINCE2 (version 2) est une mise à jour de la méthodologie en vue de son application en dehors des projets informatiques. Notre formation PRINCE2 présente tous les concepts de la méthode, les processus et composants qui gouvernent la gestion d'un projet et les techniques associées. Elle prépare également à l'examen de certification PRINCE2 Foundation qui a pour objectif de vérifier que le candidat connaît et comprend suffisamment bien la méthode pour pouvoir travailler efficacement avec ou dans une équipe de gestion de projet évoluant dans un environnement PRINCE2. L'examen d'une durée de 60 minutes comprend 75 questions à choix multiple. Pour le réussir, il faut obtenir au moins 50 % de bonnes réponses.

L'examen de certification est facultatif. Il se déroule en fin d'après-midi du dernier jour de cours dans nos locaux ou un jeudi à convenir. Sa préparation se fait sur la base d'examens à blanc à effectuer en dehors des heures de cours et discutés et corrigés dans le cadre du cours. Cette formule permet de réduire la durée du présentiel et ainsi de réduire le coût de la formation.

### Pour qui :

- chef de projet
- analyste business et organisateur
- manager IT

### Objectifs :

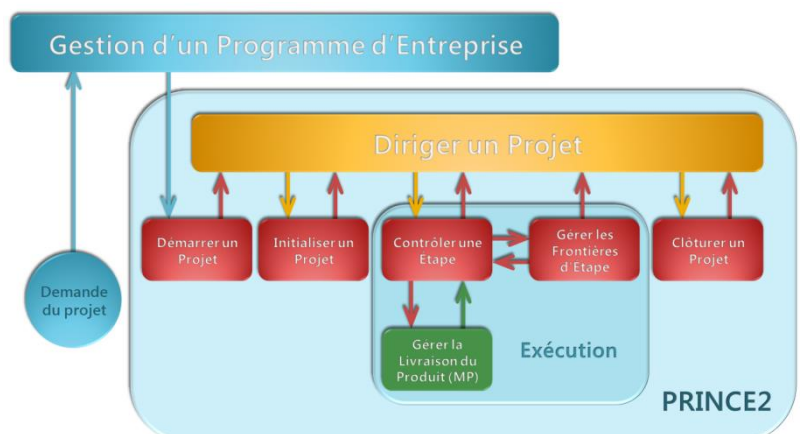
- comprendre les avantages du Framework PRINCE2
- savoir décrire les 7 thèmes, les 7 processus, les 7 principes et les techniques de planification
- comprendre la finalité et le contenu clé des artefacts de management – le business case, la description du produit, le rapport d'incident et les registres de qualité et des risques
- connaître les stratégies de mise en œuvre avec succès dans l'entreprise

### Prérequis :

- connaissances acquises dans la formation ISEIG de chef(fe) de projet fonctionnel ou équivalent
- connaissances de l'anglais écrit, une partie de la documentation de cours et l'examen de certification étant en anglais

### Programme :

- Qu'est-ce que PRINCE2 ?
  - La gestion de projet : définition d'un projet selon PRINCE2; aspects de la gestion de projet; mesure de la performance d'un projet
  - L'intérêt d'une méthode de gestion de projet : principales raisons d'échec des projets
  - PRINCE2 : une méthode de gestion de projet structurée
  - PRINCE2 : une approche processus de la gestion de projet
  - La structure de la méthode PRINCE2 : les principes et les thèmes; les processus; l'environnement projet
  - Les avantages et les limites de PRINCE2
- Le contexte d'un projet PRINCE2
  - L'alignement des projets avec la gestion de l'entreprise
  - Les principes de gouvernance des projets PRINCE2 : principaux écueils de la gouvernance des projets; bonnes pratiques de la gouvernance des projets
  - La gouvernance et le cycle de vie des programmes



Suite au verso

- La gouvernance et le cycle de vie des projets
- Introduction aux processus PRINCE2
- Les principes et les thèmes PRINCE2
  - Les principes de la méthode PRINCE2 : justification continue pour l'entreprise; retour d'expérience; rôles et responsabilités; management par étapes; management par exception; focalisation sur les produits; adaptation à l'environnement du projet
  - Les thèmes de la méthode PRINCE2 : business case; développement du business case; contenu du business case; vérification et mise à jour du business case; confirmation des bénéfices attendus
  - L'organisation, les rôles et les responsabilités : approche client-fournisseur; représentation des trois parties prenantes; niveaux d'organisation d'un projet; équipe de management du projet; stratégie de communication
  - La gestion de la qualité : périmètre du projet et management de la qualité; assurance projet et assurance qualité; planification qualité; contrôle qualité; stratégie de management de la qualité
  - La planification : niveaux de planification; contenu et format des plans; approche PRINCE2 de la planification
  - La gestion des risques : stratégie de management des risques; procédure de management des risques
  - La gestion des changements : terminologie de gestion de configuration; types de changements; autorité des changements; budget des changements; procédure de contrôle des changements; procédure de gestion des configurations
  - Le contrôle de la progression : tolérances et exceptions; contrôles PRINCE2; phases : un moyen de contrôle du projet
- Les processus d'un projet PRINCE2
  - Le mandat de projet
  - Élaborer un projet : activités du processus; contenu et composition du Brief projet; premier comité de pilotage
  - Initialiser un projet : activités du processus; business case initial; document d'initialisation de projet; autoriser le projet
  - Contrôler une phase : activités et résultats du processus
  - Gérer la livraison des produits : activités et résultats du processus
  - Gérer une limite de phase : activités et résultats du processus
  - Clôturer un projet : activités et résultat du processus
  - Diriger un projet : contrôle du projet; décisions du comité de pilotage
  - La revue des bénéfices
- Les techniques PRINCE2
  - La planification produits : procédure de planification produits; technique de planification produits
  - La technique de contrôle des changements
  - La technique de revue qualité
- Les documents PRINCE2
  - Description des produits; mandat de projet; Brief projet; document d'initialisation projet; business case; plan projet; plan de phase; plan de communication; registre des incidences projet; registre des risques projet; unités de travail; rapport de synthèse; rapport de suivi; rapport de fin de phase; rapport de fin de projet; revue postprojet (revue des bénéfices)
- Préparation à l'examen de certification PRINCE2 Foundation

### Durée, prix :

Formation	Jours	Prix	Prix/j
PRINCE2, management de projet, certification PRINCE2 Foundation	4	3000.- *	750.- *
Examen de certification PRINCE2 Foundation	60 min.	360.-	n/a

selon conditions générales. Le prix comprend toute la documentation distribuée. Les cours se déroulent de 09:00 à 12:00 et de 13:30 à 17:00

\* L'examen de certification se déroule à la fin du dernier jour de cours ou un mercredi ou jeudi au choix du candidat. Le prix de l'examen est fixé par l'organisme de certification.

