

Business Analysis - Préparation aux certifications de l'IIBA

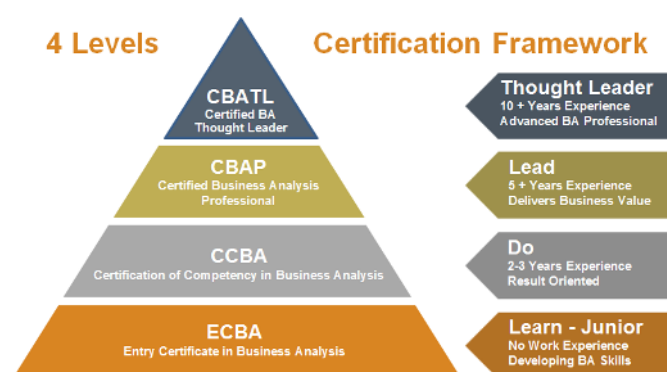
International Institute of Business Analysis

De quoi s'agit-il ?

L'IIBA - International Institute of Business Analysis est la norme internationale dans les bonnes pratiques de l'analyse d'affaires. A l'aide d'experts reconnus, de praticiens et de sondages auprès de la communauté des analystes d'affaires, l'IIBA a établi le guide BABOK - *Business Analysis Body of Knowledge* qui décrit les pratiques généralement reconnues dans le domaine de l'analyse d'affaires. Ce guide s'applique à la grande majorité des projets d'analyse d'affaires.

L'IIBA a conçu un programme de certifications qui offre aux professionnels une reconnaissance de leurs connaissances et compétences et assure ainsi l'évolution de leur carrière et leur attractivité sur le marché de l'emploi. Les certifications de l'IIBA comprennent les 4 niveaux de certification suivants qui se différencient par la difficulté de l'examen et par l'expérience exigée dans le domaine :

1. **ECBA - Entry Certificate in Business Analysis** pour professionnels débutants, étudiants ou jeunes diplômés avec peu ou pas d'expérience dans le domaine de l'analyse d'affaires
2. **CCBA - Certification of Competency in Business Analysis** pour professionnels de l'analyse d'affaires avec au moins 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine
3. **CBAP - Certified Business Analysis Professional** pour professionnels de l'analyse d'affaires avec plus de 5 ans d'expérience dans le domaine
4. **CBATL - Certified BA Thought Leader** pour professionnels de l'analyse d'affaires avec plus de 10 ans d'expérience dans le domaine et ayant conduit des projets stratégiques.



Programme de la formation :

Cette formation, comprend 2 modules complémentaires. Elle est identique pour chaque niveau de certification. Les seules différences d'un niveau à l'autre des certifications sont la difficulté de l'examen et la durée de l'expérience exigée.

1. Présentation des meilleures pratiques de l'analyse d'affaires

Ce module facilite la compréhension du BABOK 3.0, par la présentation structurante de son contenu et par les témoignages d'expérience de mises en œuvre en entreprise par le formateur. Les interactions entre les domaines de connaissances sont clarifiées pour en simplifier l'apprentissage de la matière.

2. Study Group : mise en pratique des techniques de l'analyse d'affaires

Ce module comprend un accompagnement qui soutient le travail d'apprentissage des techniques de l'analyse d'affaires dans le cadre d'un groupe d'étude lors duquel sont réalisés des ateliers pratiques, des exercices et des synthèses de lectures de documents liés au sujet. Le degré de préparation de l'examen est aussi évalué à l'aide d'examens à blanc pour contrôler les acquis et pallier les éventuelles lacunes.

Matériel pédagogique fourni : la formation, dispensée en français, est accompagnée d'un support de cours en français, du *BABOK 3.0*, d'examens à blanc et d'un Guide des techniques de base de l'analyse d'affaires accompagné d'exercices pratiques.

Déroulement des examens :

Examen	Durée	Questions à choix multiple	Frais d'inscription	Prix membre IIBA	Prix non membre
ECBA - Entry Certificate in Business Analysis	1 heure	50	USD 60.-	USD 110.-	USD 235.-
CCBA - Certification of Competency in Business Analysis	3 heures	130	USD 125.-	USD 325.-	USD 450.-
CBAP - Certified Business Analysis Professional	3.5 heures	120	USD 125.-	USD 325.-	USD 450.-

Business Analysis Knowledge	
Business Analysis & BA Professional	2.5 %
Underlying Competencies	5.0 %
Business Analysis Key Concepts	5.0 %
Techniques	12.5 %
BABOK Guide Knowledge Areas	
Business Analysis Planning & Monitoring	5.0 %
Elicitation & Collaboration	20.0 %
Requirements Life Cycle Management	20.0 %
Strategy Analysis	5.0 %
Requirements Analysis & Design Definition	24.0 %
Solution Evaluation	1.0 %

Pour qui :

- niveau 1 : analyste d'affaires junior souhaitant se former aux pratiques de l'IIBA, les faire certifier, se démarquer ainsi auprès des employeurs et maximiser son potentiel de gains

- niveaux 2 et 3 : analyste d'affaires professionnel ou expert souhaitant consolider et valider ses connaissances et compétences, se démarquer auprès des employeurs et maximiser son potentiel de gains.

Objectifs

- apprendre les 6 domaines de connaissances de l'analyse d'affaires et les pratiques et techniques associées
- pratiquer les techniques de l'analyse d'affaires
- se préparer à l'examen de certification choisi.

Prérequis

- connaissances de l'analyse d'affaires acquises dans la formation ISEIG de chef(fe) de projet ou équivalent
- avoir les prérequis définis par l'IIBA (voir : www.iiba.org) pour être admis à l'examen à savoir :
 - niveau 1 - ECBA : minimum de 21 heures de perfectionnement professionnel dans les quatre dernières années (exigence remplie par cette formation) et fournir 2 références
 - niveau 2 - CCBA : expérience en analyse d'affaires alignée sur le BABOK de 3'750 h. dans les 10 dernières années avec 900 h. minimum dans 2 des 6 domaines de connaissances ou 500 h. dans 2 des 6 domaines et au moins 21 h. de perfectionnement dans les 4 dernières années, et fournir 2 références
 - niveau 3 - CBAP : expérience en analyse d'affaires alignée sur le BABOK de 7'500 h. dans les 10 dernières années avec 900 h. minimum dans 4 des 6 domaines de connaissances et au moins 21 h. de perfectionnement dans les 4 dernières années, et fournir 2 références
- connaissances de l'anglais technique écrit, les examens à blanc de préparation étant en anglais.

Programme de la formation

- Jour 1 : 56 pages du BABOK (1 à 56)**
 - Introduction** : Purpose of the BABOK Guide, What is Business Analysis ?, Who is a Business Analyst ?
 - Business Analysis Key Concepts** : The Business Analysis Core Concept Model, Key Terms, Requirements Classification Schema, Stakeholders, Requirements and Designs.
 - Business Analysis Planning and Monitoring** : Plan Business Analysis Approach, Plan Stakeholder Engagement, Plan Business Analysis Governance, Plan Business Analysis Information Management, Identify Business Analysis Performance Improvements.
- Jour 2 : 48 pages du BABOK (56 à 103)**
 - Elicitation and Collaboration** : Prepare for Elicitation, Conduct Elicitation, Confirm Elicitation Results, Communicate Business Analysis Information, Manage Stakeholder Collaboration.
 - Requirements Life Cycle Management** : Trace Requirements, Maintain Requirements, Prioritize Requirements, Assess Requirements Changes, Approve Requirements
- Jour 3 : 64 pages du BABOK (103 à 166)**
 - Strategy Analysis** : Analyze Current State, Define Future State, Assess Risks, Define Change Strategy.
 - Requirements Analysis, Design Definition** : Specify and Model Requirements, Verify and Validate Requirements, Define Requirements Architecture, Define Design Options, Analyze Potential Value and Recommend Solution.
- Jour 4 : 46 pages du BABOK (166 à 211)**
 - Solution Evaluation** : Measure Solution Performance, Analyze Performance Measures, Assess Solution Limitations, Assess Enterprise Limitations, Recommend Actions to Increase Solution Value.
 - Underlying Competencies** : Analytical Thinking and Problem Solving, Behavioural Characteristics, Business Knowledge, Communication Skills, Interaction Skills, Tools and Technology.
- Jour 5 : 82 pages du BABOK (368 à 449)**
 - Perspectives** : The Agile Perspective, The Business Intelligence Perspective, The Information Technology Perspective, The Business Architecture Perspective, The Business Process Management Perspective.
 - Exam's Preparation
- Jour 6 à 8 : 152 pages du BABOK (217 à 368)**
 - Study Group** : ateliers pratiques et contextualisation des techniques de l'analyse d'affaires, examens à blanc.

Durée et prix - en journées ou en soirées

Formation modulaire - Les modules sont identiques pour chaque niveau, seul la difficulté de l'examen, la durée de l'expérience et les examens à blanc changent d'un niveau à l'autre.	Jour/s	Prix	Prix/j
1. Présentation des meilleures pratiques de l'analyse d'affaires de l'IIBA**	5 jours	3'750.-*	750.-*
2. Study Group : mise en pratique des techniques de l'analyse d'affaires de l'IIBA**	3 jours	2'250.-*	750.-*
Formation complète, préparation aux certifications de l'IIBA (modules 1 et 2)**	8 jours	5'600.-	700.-
1. Présentation des meilleures pratiques de l'analyse d'affaires de l'IIBA**	10 soirées	3'750.-*	750.-*
2. Study Group : mise en pratique des techniques de l'analyse d'affaires de l'IIBA**	6 soirées	2'250.-*	750.-*
Formation complète, préparation aux certifications de l'IIBA (modules 1 et 2)**	16 soirées	5'600.-	700.-

selon conditions générales. Le prix comprend toute la documentation distribuée.

Les cours se déroulent en journée de 9 h 00 à 12 h 00 et 13 h 30 à 17 h 00, en soirée de 17 h 30 à 20 h 30

* Remise de 5 % au membre GRI, ADI, au diplômé(e) ISEIG CP, titulaire du BFI, DFI ou certifié(e) MCSA, MCSE, MCSD formé(e) à l'ISEIG

** Prix de l'examen non inclus dans le prix de la formation

